

MARCHÉ

➤ Le véhicule électrique :
un marché d'avenir

PAGE 2

ACTUALITÉS

➤ Contrat, Acquisition,
Innovation

PAGE 3

RÉSULTATS SEMESTRIELS

➤ Des résultats
excellents

PAGE 4

CALENDRIER FINANCIER

➤ Chiffre d'affaires,
résultat, AG...

PAGE 4

ÉDITORIAL

UN TRÈS BON POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE



Je tiens à
remercier

l'ensemble des équipes
qui ont, depuis plus de
18 mois, relevé des défis
importants.

Luc Themelin,
Directeur Général

Nous avons publié fin juillet des résultats excellents pour le premier semestre de l'année 2021.

Ces performances remarquables illustrent à nouveau notre très bon positionnement stratégique, avec la forte progression des marchés liés au développement durable, qui représentent désormais 56 % de nos ventes. Cette dynamique, conjuguée à l'amélioration de notre efficacité opérationnelle, nous permet de dégager une marge opérationnelle courante en très forte hausse. Je tiens à remercier l'ensemble des équipes qui ont, depuis plus de 18 mois, relevé des défis importants.

Confiants dans la demande très soutenue de nos clients depuis le début de l'année et dans notre positionnement sur des marchés porteurs comme le solaire, les semi-conducteurs et les véhicules électriques, nous avons ainsi revu à la hausse début juillet nos prévisions de chiffre d'affaires et de marge opérationnelle courante pour l'ensemble de l'année 2021. Nous attendons désormais un chiffre d'affaires sur l'année en croissance organique de 6 % à 8 % par rapport à 2020 et une marge opérationnelle courante comprise entre 9,2 % et 9,6 % du chiffre d'affaires. •

+ CHIFFRES CLÉS S1 2021

451

millions d'euros
de chiffre d'affaires

56 %

du CA lié aux
marchés de
développement
durable

9,6 %

marge
opérationnelle
courante

FOCUS

Plus d'infos : [retrouvez toutes nos actualités sur www.mersen.com](http://www.mersen.com)

CORPORATE

MERSEN LANCE SA NOUVELLE MARQUE EMPLOYEUR



Tremplin pour positionner Mersen comme un employeur de référence dans le monde, et attirer les talents, la nouvelle marque employeur de Mersen a une identité forte, qui reflète ce que nous sommes et ce que vivent les collaborateurs du Groupe. Matérialisée par la signature : «Mersen authentiquement industriel et humain», elle se décline autour d'un positionnement : «Be part of the changing world», et de 3 piliers : «Be part of the progress», «Be part of the challenge», «Be part of the family».

▶ Retrouvez la campagne à travers les messages et les vidéos de collaborateurs partout dans le monde, sur le nouvel espace carrière de [mersen.com](http://www.mersen.com) et sur les réseaux sociaux. <https://www.mersen.com/fr/carrieres/travailler-chez-mersen>

Comment nous contacter ?

➤ SITE INTERNET
www.mersen.com/fr

✉ E-MAIL
dri@mersen.com

☎ TÉLÉPHONE
+33 (0)1 46 91 54 49

in LINKEDIN
[@company/mersen](https://www.linkedin.com/company/mersen)

f FACEBOOK
Mersen

▶ YOUTUBE
MersenGroup

LE VÉHICULE ÉLECTRIQUE : UN MARCHÉ D'AVENIR POUR MERSEN

Balbutiant il y a quelques années, le marché du véhicule électrique est en train de prendre son envol. Une croissance rendue possible par les innovations technologiques de spécialistes comme Mersen.

Avec 3,1 millions d'unités vendues sur 12 mois, c'est une croissance de 50 % que le marché du véhicule électrique (tout-électrique ou hybride rechargeable) a affichée en 2020. Et la dynamique ne semble pas près de s'arrêter puisqu'à l'horizon 2030, les ventes pourraient atteindre 35 millions d'unités – soit environ 30 % du marché automobile.

Pour autant, de nombreux défis techniques ont obligé les constructeurs à avancer progressivement avant de pouvoir se lancer dans une production de masse. Ce qui a freiné une adoption plus large ces dernières années, c'est à la fois la faible autonomie des véhicules, le manque d'infrastructures de recharge et, plus généralement, les questions liées à la sécurité de la batterie. Tous ces sujets, Mersen s'en est largement saisi ces dernières années. Le Groupe

intervient à différents niveaux de la chaîne de production, très en amont dans le processus de fabrication des puces en carbure de silicium (SiC) nécessaires au fonctionnement optimisé des batteries, et en fournissant des fusibles, des condensateurs et des busbars pour la gestion de la puissance et la sécurité électrique des batteries.

Mersen est en première ligne pour accompagner la croissance soutenue de ce marché. De belles perspectives pour l'avenir !

CHIFFRES CLÉS
MARCHÉ
DU VÉHICULE
ÉLECTRIQUE

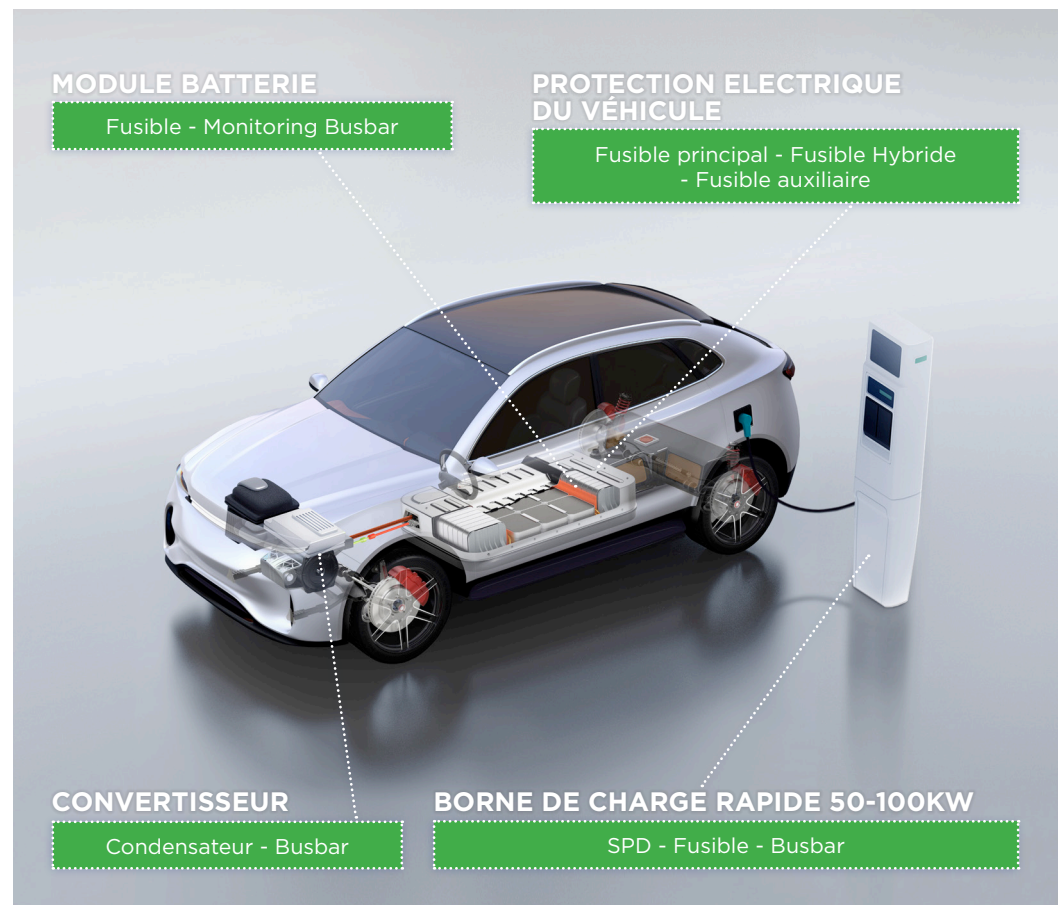
+50%
de ventes en 2020

3,1 MILLIONS
de véhicules vendus
en 2020

35 MILLIONS
de véhicules en 2030
(EV et pHEV) -
(estimation)

Collaboration avec Autoliv

En avril 2021, Mersen et Autoliv, groupe suédois de systèmes de sécurité automobile, ont annoncé leur collaboration pour la fabrication de dispositifs de déconnexion haute tension pour les véhicules électriques (fusible hybrides).



Composants Mersen par fonctionnalité

RXHK ACHEMINE L'ÉLECTRICITÉ EN CHINE AVEC MERSEN

La technologie HVDC (High Voltage Direct Current) est une technologie d'électronique de puissance utilisée pour le transport d'électricité en courant continu haute tension sur de longues distances.

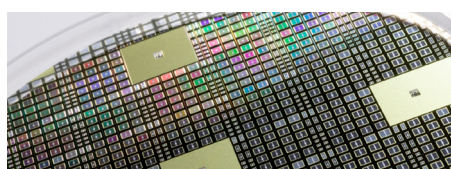
Utilisée par le groupe RXHK pour l'approvisionnement en électricité de la région de la Grande Baie en Chine, elle a requis la fourniture de près de 30 000 plaques de refroidissement Mersen pour protéger les modules de puissance.

Les nouvelles stations de conversion seront les plus grandes jamais réalisées dans le monde et permettront de garantir un approvisionnement sécurisé de la région de la Grande Baie de Guandong - Hong Kong - Macao.



Station de conversion d'électricité en Chine

MERSEN S'ENGAGE DANS UNE FILIÈRE EUROPÉENNE DE SEMI-CONDUCTEURS POUR LE VÉHICULE ÉLECTRIQUE



L'électronique de puissance à base de carbure de silicium (SiC) utilise l'énergie électrique de manière nettement plus efficace que les semi-conducteurs à base de silicium.

Le consortium Transform, subventionné par l'Union Européenne, vise à fournir aux acteurs européens du marché une source fiable de composants et de systèmes SiC reposant sur une chaîne de valeur entièrement européenne - des substrats jusqu'aux convertisseurs d'énergie.

Mersen apporte son expertise des matériaux ultra performants au sein du consortium pour améliorer les technologies SiC et développer des substrats en carbure de silicium pour des semi-conducteurs de puissance toujours plus performants. Les marchés visés sont ceux de la conversion d'énergie électrique dans les domaines du véhicule électrique, des énergies renouvelables et de l'industrie.

MERSEN RENFORCE SON EFFICACITÉ INDUSTRIELLE DANS LE DOMAINE DES FUSIBLES EN EUROPE

Durant le premier semestre 2021, Mersen a acquis la totalité de la société Fusetech, localisée en Hongrie, qu'elle détenait en joint-venture avec le groupe Hager depuis 2007.

Cette opération permet de renforcer l'efficacité industrielle du Groupe en Europe dans le domaine des fusibles,

et d'intégrer un site performant pour la fabrication de certaines de ses gammes de produits futurs en norme européenne (IEC).

Cette usine, qui emploie environ 300 salariés, produit des fusibles industriels à coûts compétitifs pour le marché européen.



Atelier de fabrication de fusibles

DES RÉSULTATS EXCELLENTS



Le résultat net de la période

affiche une progression de plus de 50 %. Le Groupe dispose par ailleurs d'une structure financière solide.

Thomas Baumgartner,
Directeur Administratif
et Financier

Mersen réalise au premier semestre 2021 un chiffre d'affaires consolidé de 451 millions d'euros, en croissance organique de 7 % par rapport au premier semestre 2020. Les marchés liés au développement durable tirent la croissance, avec une progression de + 11 %, dopés par l'électronique, les énergies renouvelables et le véhicule électrique. La croissance des autres marchés est proche de 4 %.

Le résultat opérationnel courant du Groupe s'élève à 43,3 millions d'euros au premier semestre 2021, soit une marge opérationnelle courante de 9,6 % du chiffre d'affaires, en progression de 150 points par rapport au 1er semestre 2020. Cette progression s'explique très largement par la hausse des volumes et les effets des plans d'adaptation annoncés en octobre 2020.

L'EBITDA s'élève à 71,0 millions d'euros. Il représente 15,7 % du chiffre d'affaires contre 14,4 % au 1er semestre 2020.

Le résultat net de la période affiche une progression de plus de 50 %, à 27,1 millions d'euros, contre 17,8 millions d'euros au 30 juin 2020.

Le Groupe a généré à nouveau un cash-flow important au cours du semestre. Les activités opérationnelles ont généré un flux de trésorerie de plus de 46 millions d'euros permettant de financer les investissements industriels de 28 millions d'euros. Ces derniers concernent à plus de 70 % le pôle *Advanced Materials*, en particulier les projets de croissance spécifiques du Groupe, comme la mise en route du site de Columbia (Etats-Unis) et l'augmentation des capacités pour les marchés du solaire et des semi-conducteurs.

A fin juin, l'endettement financier net du Groupe atteint 184 millions d'euros

(contre 180 millions d'euros à fin décembre 2020). A la suite de la signature d'un financement de type placement privé USPP au mois de mai dernier (avec une mise à disposition des fonds en octobre 2021), la maturité moyenne des financements du Groupe sera portée à 6 ans. Le Groupe dispose par ailleurs d'une structure financière solide, avec 210 millions d'euros de lignes de crédit non utilisées et d'une trésorerie disponible de 81 millions d'euros à fin juin 2021.



Calendrier financier prévisionnel

- > Chiffre d'affaires T3 2021 :
27 octobre 2021 après bourse
- > Chiffre d'affaires annuel 2021 :
27 janvier 2022 après bourse
- > Résultats annuels 2021 :
16 mars 2022 avant bourse
- > Chiffre d'affaires T1 2022 :
27 avril 2022 après bourse
- > Assemblée Générale des actionnaires
19 mai 2022
- > Résultats semestriels 2022 :
29 juillet 2022 avant bourse
- > Chiffre d'affaires T3 2022 :
26 octobre 2022 après bourse



NOUVEAU

L'ÉNERGIE D'INNOVER : LE NOUVEAU MAGAZINE DE MERSEN

Depuis 130 ans, Mersen donne vie au progrès. Avec « L'énergie d'innover », Mersen a inauguré en mai son magazine dédié aux innovations qui ont jalonné l'histoire du Groupe. Dans le premier numéro publié en **version numérique** sur le site internet du Groupe, découvrez l'actualité de Mersen au cœur du véhicule électrique, retrouvez quelques événements phares qui ont révolutionné leur époque ainsi que les faits marquants de 2020.



Vous pouvez également obtenir un exemplaire imprimé en adressant votre demande au service actionnaires de Mersen à l'adresse : dri@mersen.com